

## **REXEL**

Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance  
au capital de 1.314.018.085 euros  
Siège social : 189-193, boulevard Malesherbes - 75017 Paris  
479 973 513 R.C.S. PARIS

---

### **RAPPORT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE** **A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU** **19 MAI 2011**

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions de l'article L.225-68 du Code de commerce, nous avons examiné les états financiers annuels et les états financiers consolidés de Rexel (la « **Société** » ou « **Rexel** ») pour l'exercice clos le 31 décembre 2010 tels qu'ils nous ont été présentés par le Directoire ainsi que le rapport de gestion du Directoire portant sur l'activité de la Société et du groupe, dont la Société est la société mère (le « **Groupe Rexel** »), au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010. Nous avons, par ailleurs, pris connaissance des conclusions du Comité d'audit ainsi que celles des Commissaires aux comptes sur lesdits états financiers et sur ledit rapport.

Les comptes annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2010 font ressortir un résultat net d'un montant de 59 954 913,54 euros. Le total du bilan au 31 décembre 2010 s'élève à 5 355,1 millions d'euros. Les comptes consolidés de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2010 font ressortir un chiffre d'affaires d'un montant de 11 960,1 millions d'euros, une marge brute d'un montant de 2 945,6 millions d'euros, un résultat opérationnel d'un montant de 485,4 millions d'euros et un résultat net d'un montant de 229,2 millions d'euros. Le total du bilan consolidé au 31 décembre 2010 s'élève à 9 387,2 millions d'euros.

Les états financiers annuels et les états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2010 ainsi que le rapport de gestion du Directoire n'appellent pas d'observations particulières de notre part.

Au cours de l'exercice 2010, nous nous sommes régulièrement tenus informés de la marche des affaires et de l'activité de la Société et du Groupe Rexel, et nous avons procédé, dans le cadre de notre mission de surveillance aux vérifications et contrôles que nous avons estimés nécessaires dans le respect des dispositions légales et statutaires.

Le Conseil de surveillance ainsi que le Comité d'audit, le Comité des rémunérations, le Comité des nominations et le Comité stratégique ont ainsi poursuivi leurs travaux approfondis avec le Directoire.

En 2010, le Groupe Rexel a enregistré un chiffre d'affaires de 11 960,1 millions d'euros, en progression de 5,8 % en données publiées. En données comparables et à nombre de jours constant, les ventes de l'exercice 2010 s'inscrivent en progression de 1,3 %.

Par ailleurs, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010, l'activité du Groupe Rexel a notamment été marquée par les événements suivants :

- le Groupe Rexel a poursuivi sa stratégie visant à développer ses parts de marché. En particulier, le Groupe Rexel a réalisé l'acquisition de Grossauer Elektro-Handels AG (Suisse), de LuckyWell Int'l Investment Limited (Chine), de Yantra Automation Private Ltd. (Inde), de Wuhan Rockcenter Automation (Chine) et de Nortel Suprimentos Industriais S.A. et de sa filiale MRO Importacoes Ltda (Brésil). Par ailleurs, le Groupe

Rexel a cédé des activités ne faisant pas partie de son cœur de métier (Haagtechno aux Pays-Bas, Hagemeyer Cosa Lieberman à Hong-Kong, activité de distribution d'appareils ménagers SMEG en Australie) ;

- dans le cadre de l'émission d'obligations senior non assorties de sûretés, Rexel a réalisé une émission complémentaire d'obligations assimilables pour un montant de 75 millions d'euros le 20 janvier 2010.

Enfin, nous avons examiné les projets de résolutions qui sont soumis à votre approbation à l'occasion de l'assemblée générale ordinaire et extraordinaire des actionnaires du 19 mai 2011. Il vous est ainsi notamment proposé :

- d'approuver les comptes annuels et consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2010, ainsi que l'affectation du bénéfice de l'exercice. A cet égard, il vous est proposé d'offrir aux actionnaires de la Société une option pour le paiement de la totalité du dividende en actions nouvelles. Il vous est également proposé de constater l'absence de charges et dépenses non déductibles ;
- d'approuver les conventions réglementées qui ont été conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 ;
- de prendre acte de la fin par anticipation des mandats de membre du Conseil de surveillance de Monsieur David Novak, de Monsieur Luis Marini-Portugal et de Monsieur Matthew Turner avec effet à l'issue de l'assemblée générale afin de permettre un renouvellement échelonné des mandats des membres du Conseil de surveillance et, en conséquence, de renouveler le mandat de Monsieur David Novak, de Monsieur Luis Marini-Portugal et de Monsieur Matthew Turner, en qualité de membres du Conseil de surveillance pour une durée de quatre années ;
- d'autoriser le Directoire à opérer sur les actions de la Société et à réduire le capital de la Société par annulation des actions acquises dans le cadre de la mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions ;
- d'autoriser le Directoire à attribuer gratuitement des actions nouvelles ou existantes aux dirigeants et aux salariés de la Société et du Groupe Rexel ;
- d'autoriser le Directoire à attribuer des options de souscription ou d'achat d'actions de la Société ;
- d'autoriser le Directoire à réaliser des augmentations de capital au profit des salariés du Groupe Rexel ;
- de modifier l'article 14.1 des statuts de la Société relatif au Directoire afin d'augmenter le nombre maximal de membres du Directoire de 4 à 5 ; et
- de modifier l'article 30.2 des statuts de la Société afin de prendre en compte les modifications apportées par l'ordonnance du n°2010-1511 du 9 décembre 2010 à l'article L.225-106 du Code de commerce concernant la représentation des actionnaires lors des assemblées générales.

Ces projets de résolutions n'appellent pas d'observations particulières de notre part.

Fait à Paris  
Le 12 avril 2011

Le Conseil de surveillance